



# PT Austindo Nusantara Jaya Tbk

Achieving Success Through Principle Centered Management

PUBLIC EXPOSE

5 April 2017

# Agenda

- ANJ – Sekilas Pandang
- Keunggulan Kompetitif ANJ
- Kinerja Operasional
- Kinerja Keuangan
- Strategi Pertumbuhan

# Catatan Penting (*Disclaimer*)

Presentasi ini disusun oleh PT Austindo Nusantara Jaya Tbk. (ANJ) semata-mata untuk tujuan penyediaan informasi. Beberapa pernyataan di dalamnya dapat mengandung “pernyataan mengenai masa depan” (*forward-looking statements*), termasuk pernyataan mengenai ekspektasi dan proyeksi Perseroan atas kinerja operasional di masa depan dan prospek bisnis.

Pernyataan mengenai masa depan tersebut dibuat berdasarkan sejumlah asumsi terkait strategi bisnis Perseroan saat ini dan di masa depan serta keadaan ketika Perseroan beroperasi di masa mendatang. Pernyataan mengenai masa depan tersebut hanya relevan pada tanggal ketika pernyataan itu dibuat.

Karena itu, Perseroan secara tegas menyatakan bahwa Perseroan tidak mempunyai kewajiban untuk memperbaharui atau memperbaiki pernyataan mengenai masa depan yang terdapat di dalam dokumen ini karena adanya informasi baru, kejadian di masa depan maupun hal lainnya.

Perseroan tidak memberikan pernyataan, jaminan atau prediksi bahwa hasil yang diantisipasi oleh pernyataan mengenai masa depan tersebut akan dicapai dan pernyataan mengenai masa depan itu, dalam masing-masing hal, merupakan satu dari sejumlah skenario yang ada karenanya tidak dapat dianggap sebagai skenario yang paling memungkinkan atau skenario yang standar.

Dengan menelaah presentasi ini, Anda menyatakan bahwa Anda akan bertanggung jawab penuh atas penilaian Anda mengenai pasar dan keadaan pasar terkait dengan Perseroan dan bahwa Anda akan melakukan analisis sendiri dan bertanggung jawab penuh untuk menentukan pandangan Anda atas potensi performa bisnis Perseroan di masa depan.

©PT Austindo Nusantara Jaya Tbk. Hak cipta dilindungi oleh Undang-undang.

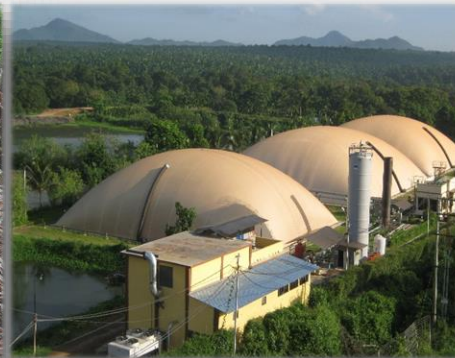
Kelapa Sawit



Sagu



Energi Terbarukan



Edamame



ANJ – Sekilas Pandang

# Profil Perseroan

ANJ berkecimpung di industri agribisnis berbasis makanan. Sejak 2012, ANJ memiliki kegiatan usaha utama dalam bidang penanaman dan pemanenan terpadu tandan buah segar (TBS) dari perkebunan kelapa sawit Perseroan, mengolah TBS menjadi minyak mentah kelapa sawit (CPO) dan inti sawit (PK) dan menjual CPO dan PK. Selain itu, ANJ juga memiliki unit usaha untuk memproduksi tepung sagu dan produksi pertanian lainnya, seperti edamame, dan energi terbarukan.

## Visi

**Menjadi perusahaan pangan dan energi terbarukan kelas dunia yang meningkatkan citra bangsa Indonesia.**

## Misi

**Berkomitmen menghasilkan produk berkualitas ramah lingkungan dengan berpegang teguh pada tata kelola yang baik untuk mencapai kinerja unggul, mewujudkan kesejahteraan karyawan serta menjadikan masyarakat menjadi mitra setara.**

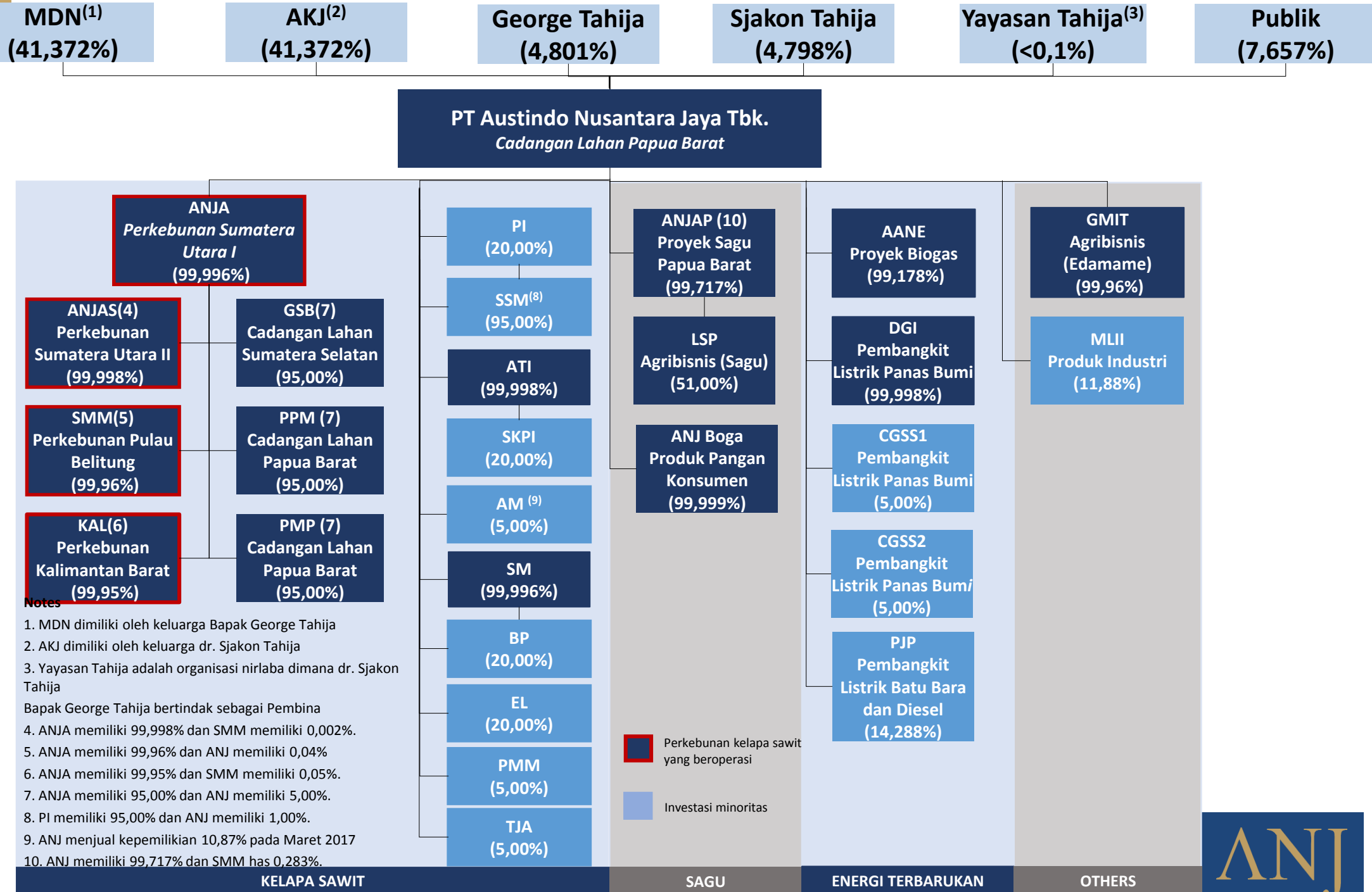
## Nilai - Nilai

**Integritas**

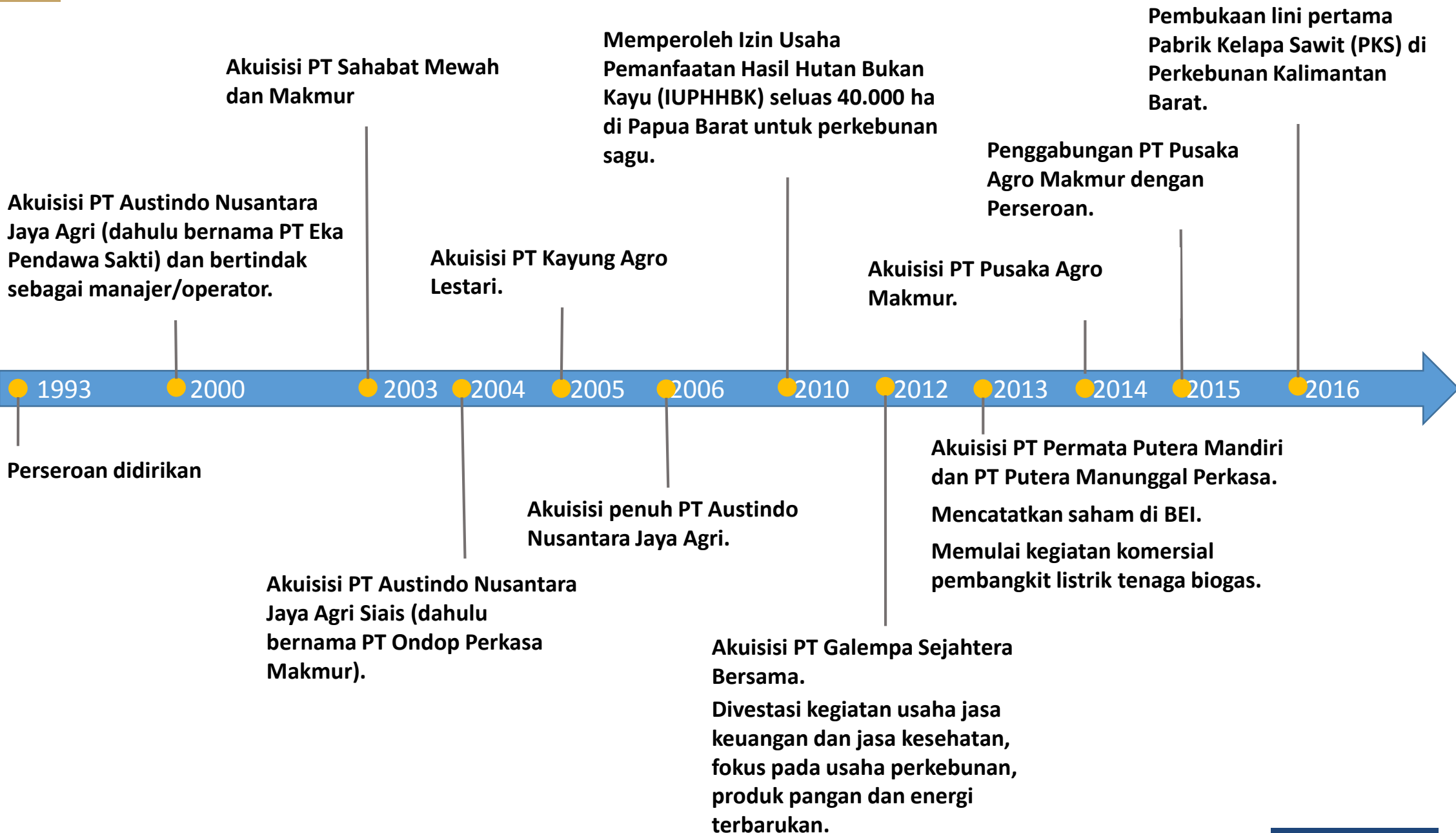
**Menghargai Sesama Manusia dan Lingkungan**

**Peningkatan Kemampuan Secara Berkesinambungan**

# Struktur Perseroan



# Sejarah Singkat ANJ



# Kegiatan Usaha Utama



## Kelapa Sawit

- Jumlah cadangan lahan: 135.501 ha (inti) dan 19.866 ha (plasma dan kemitraan)
- 4 perkebunan yang beroperasi
- Lahan tertanam: 46.498 ha (inti) dan 3.829 ha (plasma dan kemitraan).
- Lahan menghasilkan: 38.674 ha (inti) dan 1.812 ha (plasma dan kemitraan).
- 4 PKS beroperasi kapasitas 225 ton/jam.



## Sagu

- Lahan konsesi 40.000 Ha
- Kapasitas 1.250 ton/ bulan
- Operasional komersil: 2017



## Energi Terbarukan

- 1 pembangkit tenaga listrik di Pulau Belitung dengan jumlah kapasitas 1,8MW
- PPA 15 tahun dengan PLN sampai 2028

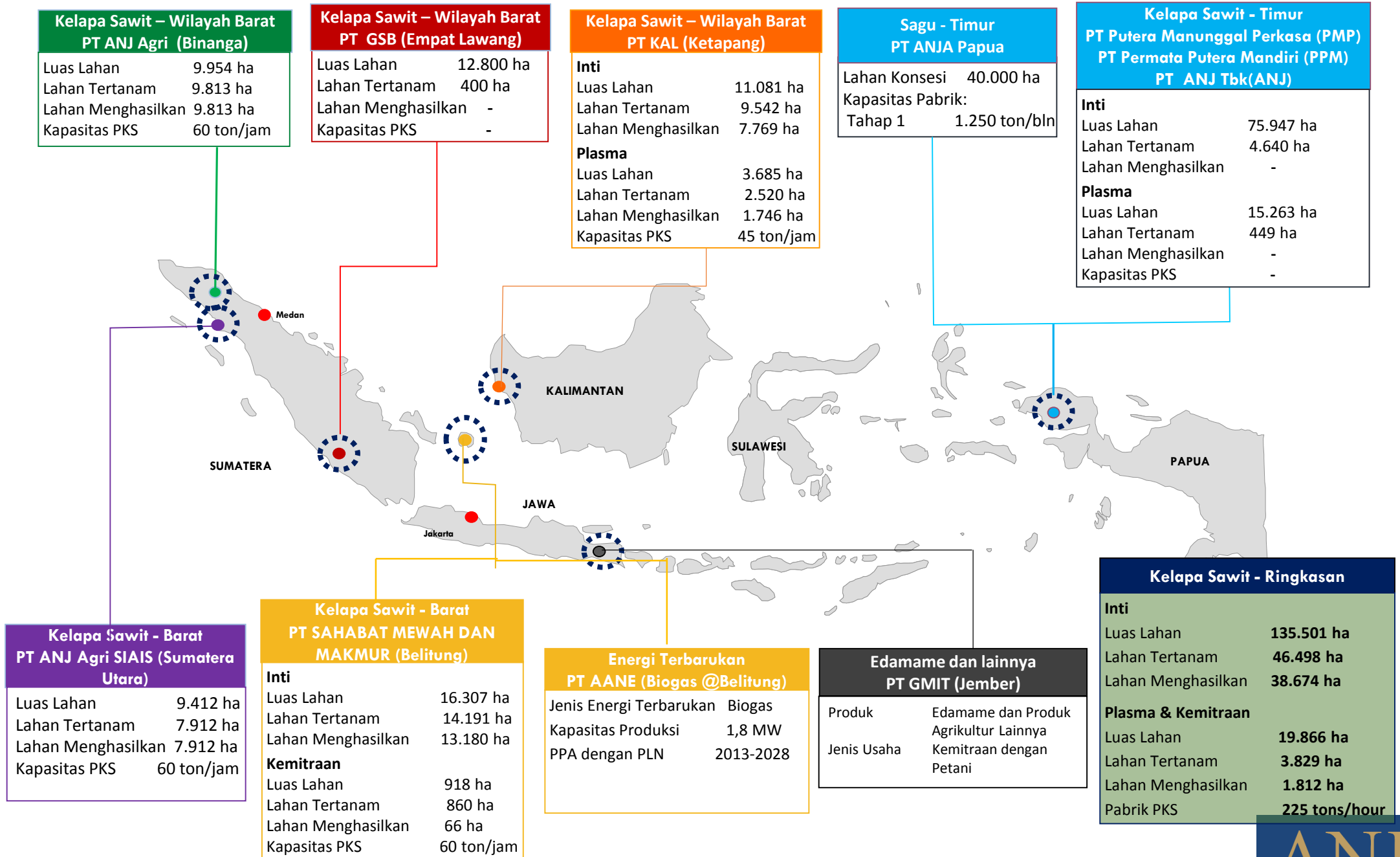


## Edamame

- Berlokasi di Jember
- Kemitraan dengan petani lokal
- Memulai pabrik *frozen line* tahun 2017



# Peta Kegiatan Usaha Utama





# Keunggulan ANJ

Kelapa Sawit | Sagu | Energi Terbarukan | Edamame



# Keunggulan ANJ

- 1 Posisi Unggul untuk Memanfaatkan Pertumbuhan Industri Kelapa Sawit
- 2 Manajemen Biaya Operasi yang Efisien
- 3 Profil Umur Pohon Kelapa Sawit dan Cadangan Lahan yang Signifikan
- 4 Posisi Keuangan yang Baik
- 5 Penerapan Standar Industri Terbaik dan Sertifikasi
- 6 Komitmen Kuat terhadap Keberlanjutan
- 7 Tim Manajemen yang Berpengalaman

# Posisi Unggul untuk Memanfaatkan Pertumbuhan Industri Kelapa Sawit

## Industri

- Minyak nabati yang paling banyak dikonsumsi dengan rata-rata pertumbuhan 5% dalam 5 tahun terakhir
- Mempunyai biaya produksi yang lebih rendah dari tanaman lain
- Indonesia merupakan negara produsen dan eksportir CPO terbesar

## Proyeksi

- Laju pertumbuhan luas lahan tanam melambat
- Indonesia diprediksi akan menjadi negara dengan konsumsi minyak kelapa sawit terbesar

Catatan:

- Sumber : Proyeksi pasar MPOC dan IPOC

# Manajemen Biaya Operasi yang Efisien

1 Manajemen Infrastruktur  
Perkebunan

2 Praktik-praktik Agronomi dan  
Pertanian Terbaik

3 Manajemen Proses Pemanenan

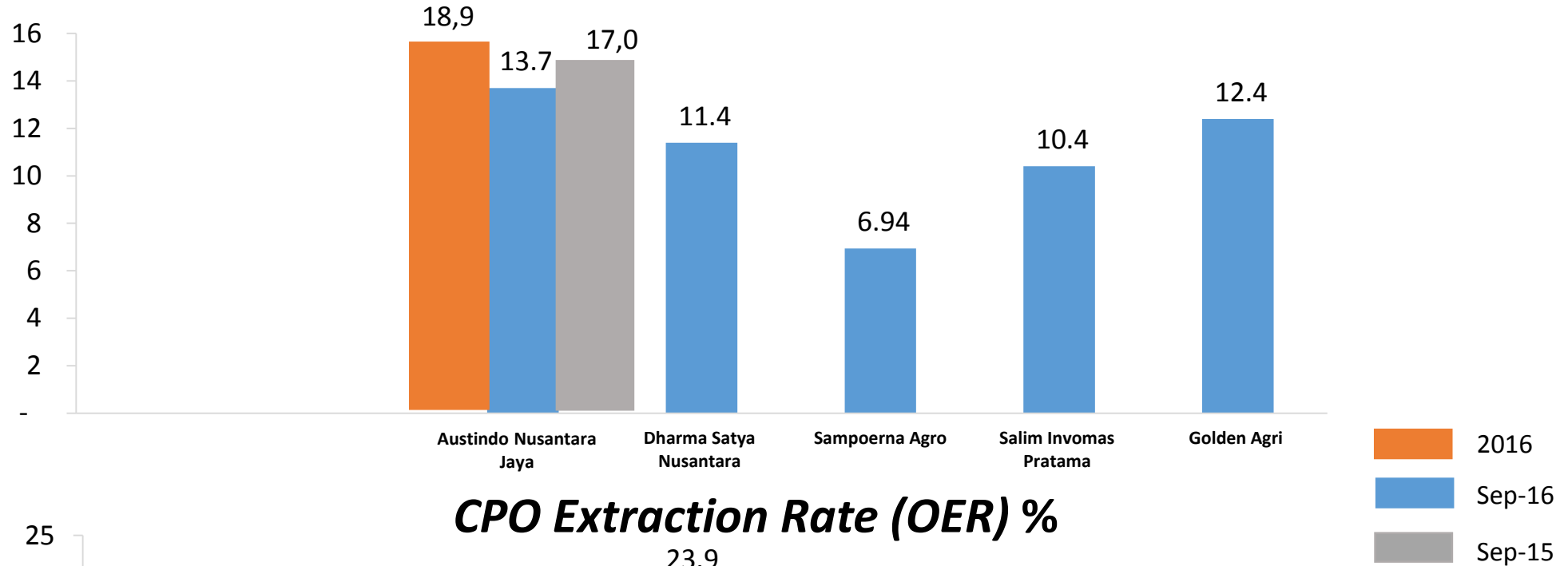
4 Manajemen Administrasi dan  
Fasilitas Pendukung



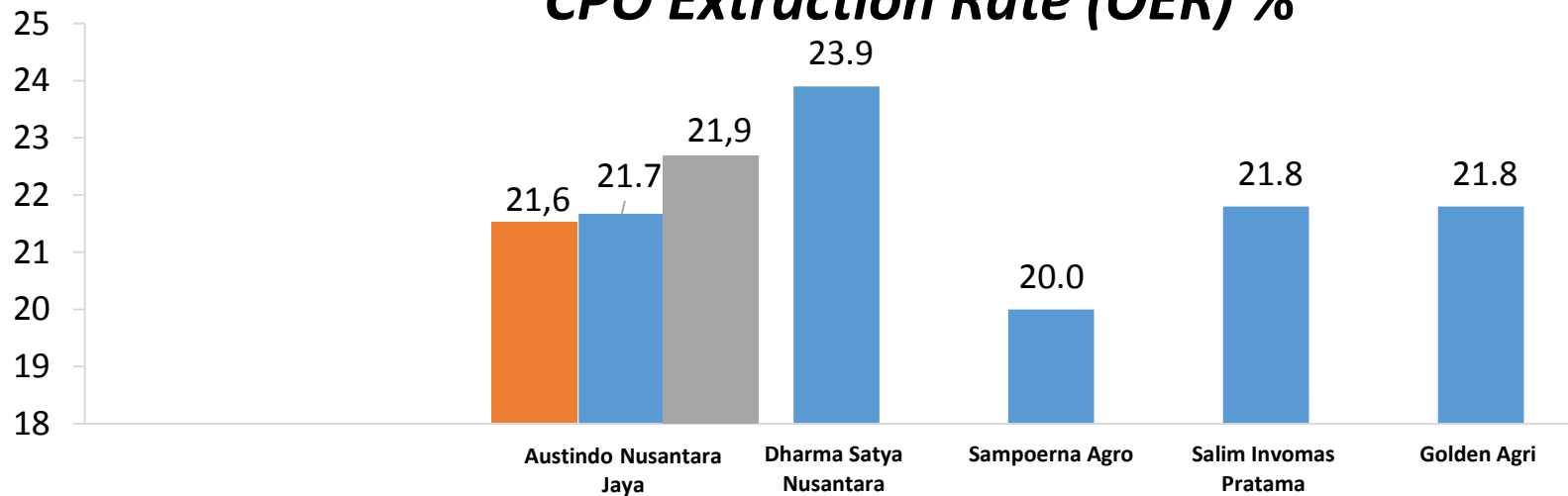
*Cash cost:*  
**USD 274/ton**

# Hasil dari *Operational Excellence*

## Produktivitas TBS



## CPO Extraction Rate (OER) %



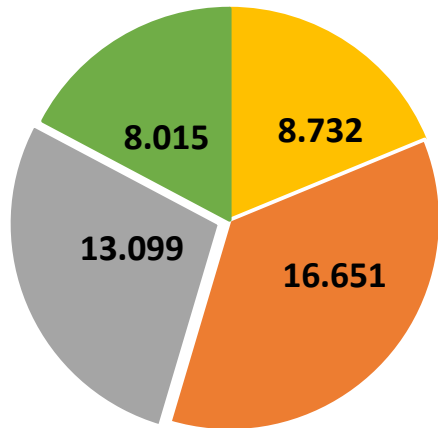
Catatan:

1. Sumber Data: *website* perusahaan
2. Produktivitas TBS menunjukkan hasil produksi sendiri
3. Produktivitas TBS ANJ tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Kalimantan Barat. Jika termasuk, rata-rata produktivitas adalah sebesar 17,2 untuk 2016 dan 20,1 untuk 2015
4. CPO OER menunjukkan produksi campuran

# Profil Umur Pohon Kelapa Sawit dan Cadangan Lahan yang Signifikan

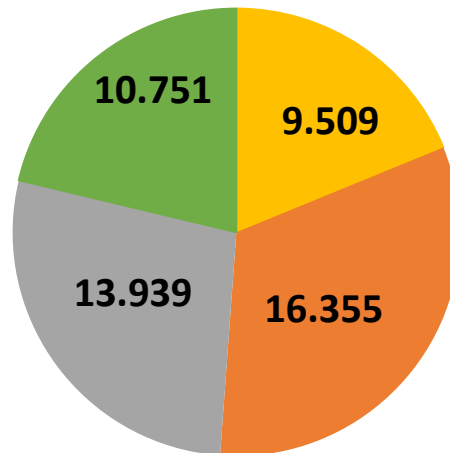
## Profil Umur Lahan Tertanam – Kelapa Sawit

2016



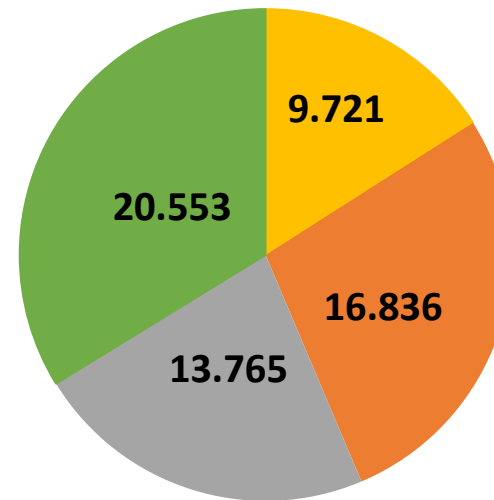
Lahan Tertanam : 46.498 ha  
Rata – rata Umur :  
12,7 tahun

2017E



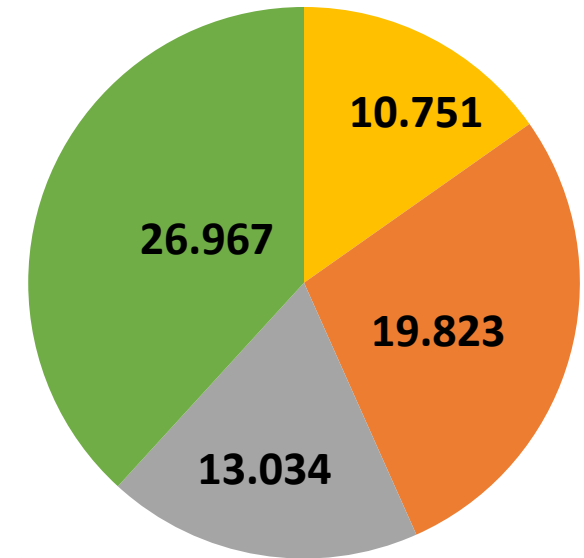
Lahan Tertanam : 50.588 ha  
Rata – rata Umur :  
12,3 tahun

2019E



Lahan Tertanam : 60.908 ha  
Rata – rata Umur :  
10,4 tahun

2021E



Lahan Tertanam : 70.608 ha  
Rata – rata Umur :  
9,3 tahun

Jumlah Lahan yang Bisa Ditanami:  
88.845 ha

■ Menghasilkan: Muda (4-7 tahun)

■ Menghasilkan: Dewasa (8-20 tahun)

■ Menghasilkan: Tua (>20 tahun)

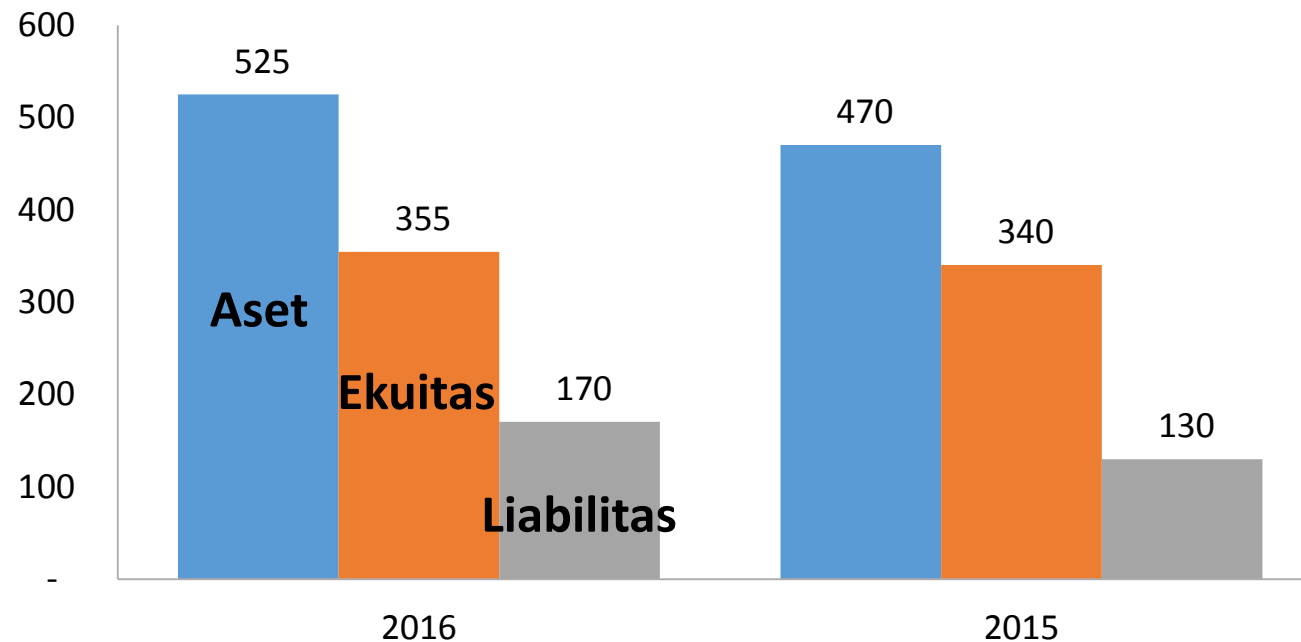
■ Belum Menghasilkan (<4 tahun)

Catatan:

- Data per 31 Desember 2016
- Lahan inti saja

# Posisi Keuangan yang Baik

## USD Juta



|                               | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|------|------|
| Rasio Hutang terhadap Ekuitas | 0,48 | 0,38 |
| Rasio Hutang terhadap Aset    | 0,32 | 0,28 |

Catatan:

- Data per 31 Desember 2016



# Komitmen Kuat terhadap Keberlanjutan









## Pengembangan Bertanggung Jawab:

- **People** : Melangkah maju bersama masyarakat sebagai mitra sejajar
- **Planet** : Menjaga keseimbangan lingkungan dan kesejahteraan masyarakat di semua operasi ANJ
- **Profit** : Memperoleh tingkat imbal hasil usaha yang layak

# Penerapan Standar Industri Terbaik dan Sertifikasi

## Standar Internasional

|                          | RSPO<br> | ISPO<br> | SMK3<br> | ISCC<br> | PROPER<br> | ISO 14001<br> |
|--------------------------|---|--|---|---|---|--|
| <b>Pulau Belitung</b>    | 2016  | 2014   | 2012  | 2016  | Nas :Peringkat<br>Biru<br>2015-2016   | 2015   |
| <b>Sumatera Utara I</b>  | 2012  | 2016   | 2013  | 2016  | Nas: Peringkat<br>Biru<br>2015-2016   | 2014   |
| <b>Sumatera Utara II</b> | 2014  | 2015   | 2014  | N/A   | Belum   | 2014   |
| <b>Kalimantan Barat</b>  | Dalam<br>Proses   | Dalam<br>Proses  | Direncanakan<br>untuk tahun<br>2017   | N/A   | Gambut:<br>Peringkat Biru   | Dalam<br>proses  |
| <b>Masa Berlaku</b>      | 5 tahun   | 3 tahun  | 3 tahun   | 1 tahun   | -   | 5 tahun  |

## Konservasi

Dalam pengembangan perkebunan kami, kami menyediakan dan mengelola area konservasi secara aktif dan berkelanjutan. Kami sedang dalam proses untuk mendapatkan lisensi dan ijin agar area 2.330 ha di Kalimantan Barat menjadi konservasi yang dikelola bersama dengan komunitas dan pemangku kepentingan lain, berkolaborasi dengan Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) dan *International Animal Rescue Foundation*.

# Komitmen Kuat terhadap Keberlanjutan

## Pendidikan

- Sekolah ramah lingkungan (Adiwiyata Award)
- Pelatihan terhadap guru dan kepala sekolah
- Bea siswa untuk siswa terbaik



## Kesehatan

- *Water Access, Sanitation & Hygiene (WASH)*
- Sosialisasi Perilaku Hidup Bersih dan Sehat (PHBS)



## Sosial, Budaya dan Agama

- Mendanai renovasi tempat ibadah
- Donasi untuk para korban bencana alam
- Mendukung seni setempat



## Ekonomi/Aktivitas Penghasil Pendapatan

- Mendukung sistem Koperasi Mitra di Perkebunan
  - Pelatihan para anggota untuk meningkatkan keahlian



## Infrastruktur

- Memperbaiki jalan dan fasilitas publik yang rusak
- Menyediakan bahan baku untuk pembangunan sistem drainase



## Lainnya

- Pertemuan media
- Pertemuan pemangku kepentingan



# Tim Manajemen yang Berpengalaman

## DIREKTUR – PT ANJ Tbk



**Istini T  
Siddharta**  
Direktur Utama

Ibu Siddharta telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 15 tahun. Beliau sebelumnya adalah Wakil Direktur Utama ANJ sampai dengan penunjukan beliau sebagai Direktur Utama pada 1 Januari 2016.

Beliau sebelumnya merupakan Partner di KPMG Indonesia dengan pengalaman lebih dari 25 tahun sebagai akuntan publik.



**Handi Syarif**  
Direktur

Bapak Syarif memiliki pengalaman di bidang logistik dan *supply chain*. Beliau ditunjuk sebagai direktur di ANJ pada tahun 2015. Beliau juga merupakan Direktur Utama dari PT ANJ Agri Papua sejak Oktober 2013.

Sebelumnya beliau merupakan *Partner di PT Vcap Visitama* dan *Vice President Cargo di Garuda Indonesia Airlines*.



**Geetha Govindan**  
Direktur

Bapak Govindan memiliki pengalaman lebih dari 30 tahun di industri perkebunan. Sebelum beliau diangkat menjadi direktur di ANJ pada 2015, beliau adalah Direktur Utama ANJA sejak 2014. Beliau juga merupakan Direktur Utama PPM dan PMP sejak 2015.

Beliau sebelumnya menjabat berbagai posisi manajerial di PT REA Kaltim Plantations.



**Sucipto Maridjan**  
Direktur

Bapak Maridjan memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun dalam bidang pengelolaan administrasi berbasis sumber daya (*resource-based administrative management*). Beliau telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 17 tahun. Beliau ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 2012.



**Lucas Kurniawan**  
Direktur

Bapak Kurniawan telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 2 tahun.

Sebelum bergabung dengan ANJ, beliau merupakan Partner di KPMG Indonesia, KPMG Vietnam dan PwC Indonesia. Beliau memiliki pengalaman sebagai akuntan publik selama lebih dari 21 tahun.



**Sonny Sukada**  
Direktur

Sebelum bergabung bersama ANJ, Bapak Sukada merupakan Direktur *Sustainable Development* di PT Tirta Investama (Danone Aqua) dan *Partner* di Kiroyan Partners. Beliau ditunjuk sebagai Direktur di ANJ pada tahun 2015.

# Komisaris

## KOMISARIS INDEPENDEN



**Adrianto Machribie**  
Komisaris  
Utama

Bapak Machribie telah menjadi anggota Dewan Komisaris ANJ sejak tahun 1996 dan ditunjuk menjadi Komisaris Utama pada tahun 2003.

Beliau merupakan Direktur Utama dari PT Media Televisi Indonesia (Metro TV). Sebelumnya beliau merupakan CEO dan Komisaris PT Freepoint Indonesia.



**Arifin M. Siregar**  
Komisaris

Dr. Siregar merupakan mantan Gubernur Bank Indonesia dan Menteri Perdagangan Indonesia. Beliau telah menjadi anggota Dewan Komisaris sejak tahun 2001.

Beliau juga merupakan Komisaris Utama PT Airfast Indonesia dan Komisaris PT Cabot Indonesia.



**Josep Kristiadi**  
Komisaris

Bapak Kristiadi bergabung bersama ANJ sebagai Komisaris Independen pada Maret 2012. Beliau juga menjabat sebagai Sekretaris Dewan Direksi CSIS Foundation.

Beliau merupakan dosen Ilmu Sosial dan Politik di beberapa institusi, termasuk Universitas Atma Jaya.



**Darwin Cyril Noerhadi**  
Komisaris

Bapak Noerhadi ditunjuk sebagai Komisaris Independen pada tahun 2017. Beliau telah menjadi Direktur Senior Creador Capital sejak tahun 2011.

Beliau merupakan mantan CFO Medco Energi, mantan *Corporate Finance Partner* PwC Indonesia dan Direktur Utama Indonesia Stock Exchange.

## KOMISARIS



**George S. Tahija**  
Komisaris

Bapak Tahija merupakan mantan Direktur Utama ANJ. Beliau telah bersama dengan ANJ selama lebih dari 20 tahun.

Beliau merupakan anggota dari *Global Advisory Council* Darden School, Universitas Virginia, Dewan Pengawas Endeavor Indonesia serta pendiri dan ketua Coral Triangle Center (CTC).



**Sjakon G. Tahija**  
Komisaris

Dr. Tahija telah menjadi anggota Dewan Komisaris sejak ANJ berdiri.

Beliau adalah Spesialis Bedah Vitreotinal dan pendiri Klinik Mata Nusantara, jaringan klinik mata nasional. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Dewan Penasehat Medis Klinik Mata Nusantara.



**Anastasius Wahyuhadi**  
Komisaris

Bapak Wahyuhadi sebelumnya menjabat sebagai Direktur *Corporate Services* ANJ sejak 1997 sampai dengan 2005 dan kemudian menjabat sebagai Komisaris ANJ sejak Januari 2006.

Beliau aktif diberbagai kegiatan filantropi dan pernah menjabat sebagai Ketua Pengurus Yayasan Tahija dari 2013 sampai dengan 2016.



**Istama Tatang Siddharta**  
Komisaris

Bapak Siddharta telah menjadi anggota Dewan Komisaris ANJ sejak Juli 2004. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.

Sebelumnya beliau adalah Pimpinan Utama dari Siddharta, Siddharta & Widjaja, anggota dari KPMG.



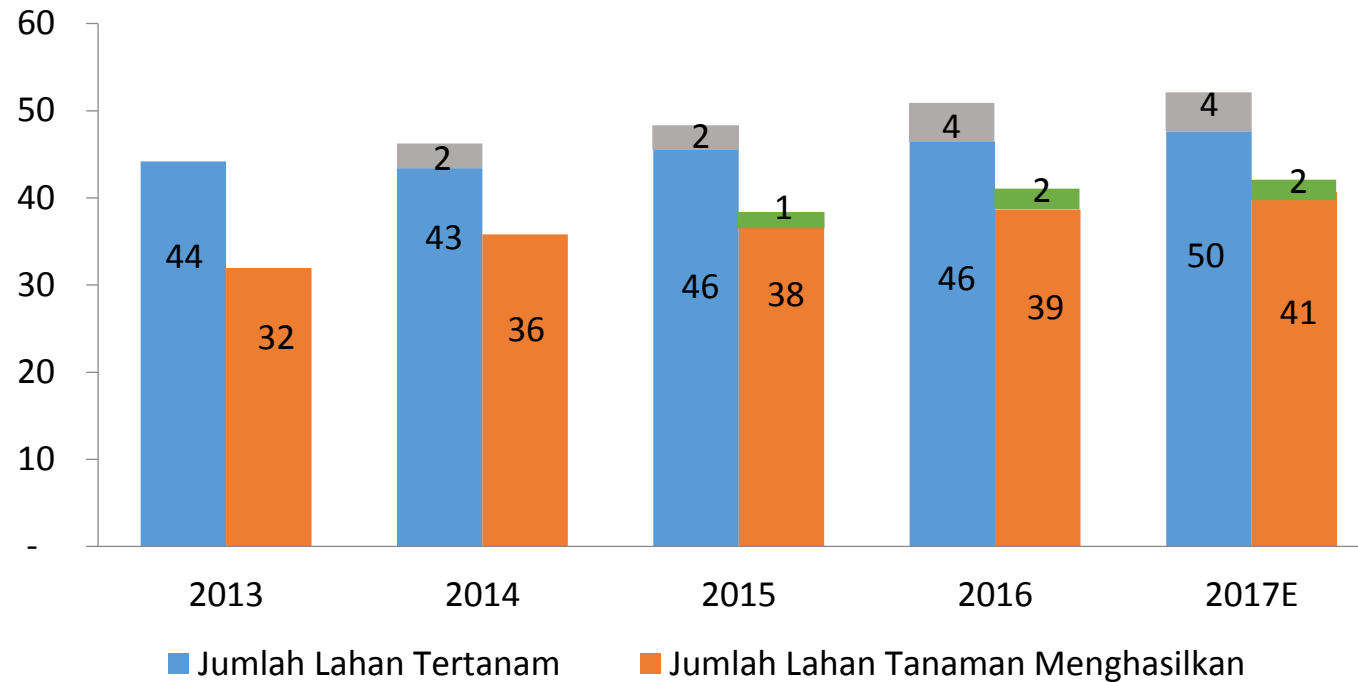
# Kinerja Operasional

Kelapa Sawit



# Kinerja Operasional

## Lahan Tertanam dan Lahan Tanaman Menghasilkan dalam '000 ha



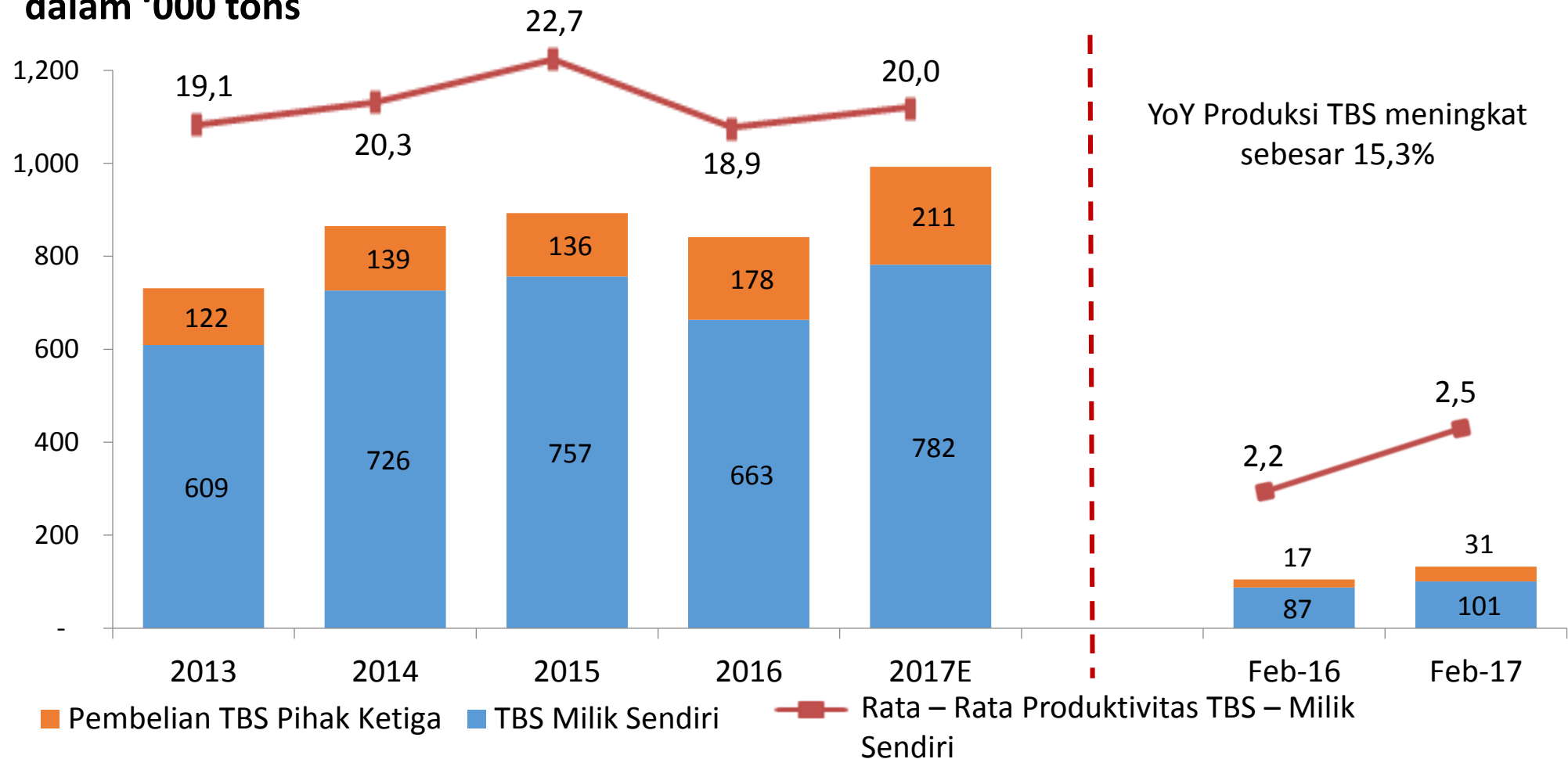
|  | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017E         |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Jumlah Lahan Tertanam</b>             | <b>44.172</b> | <b>45.605</b> | <b>47.733</b> | <b>50.327</b> | <b>54.417</b> |
| - Inti                                   | 44.172        | 43.415        | 45.543        | 46.498        | 50.588        |
| - Plasma & Kemitraan                     | -             | 2.190         | 2.190         | 3.829         | 3.829         |
| <b>Jumlah Lahan Tanaman Menghasilkan</b> | <b>31.954</b> | <b>35.794</b> | <b>39.058</b> | <b>40.486</b> | <b>42.474</b> |
| - Inti                                   | 31.954        | 35.794        | 37.588        | 38.674        | 40.662        |
| - Plasma & Kemitraan                     | -             | -             | 1.470         | 1.812         | 1.812         |

Catatan:

-Data per 31 Desember 2016

# Kinerja Operasional

## Produksi TBS dalam '000 tons



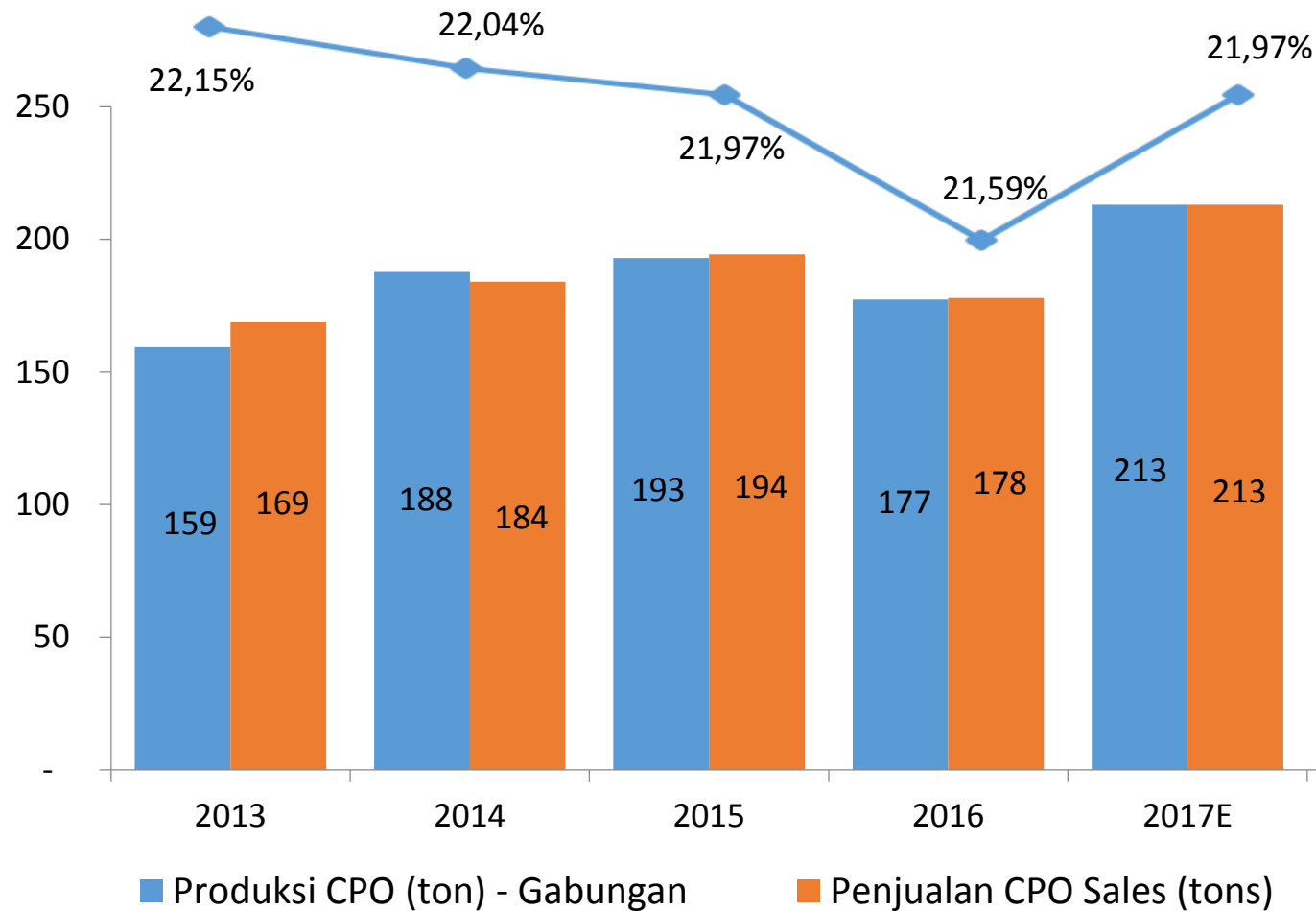
### Catatan:

1. Data per 31 Desember 2016.
2. Rata-rata produktivitas tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Perkebunan Kalimantan Barat. Jika termasuk, rata-rata produktivitas adalah sebesar 17,2 untuk 2016 dan 20,1 untuk 2015

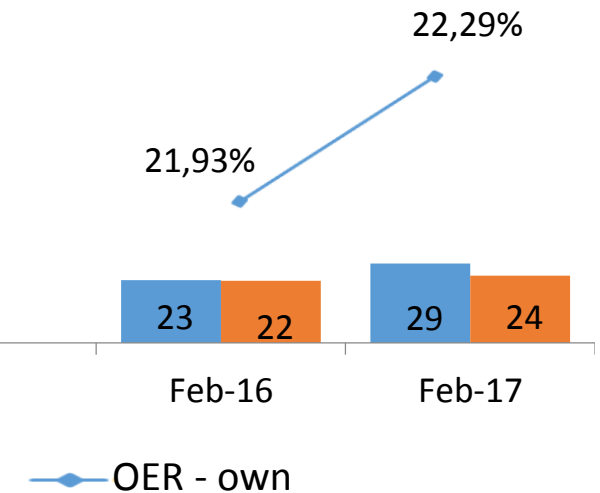


# Kinerja Operasional

## Produksi & Penjualan CPO '000 tons



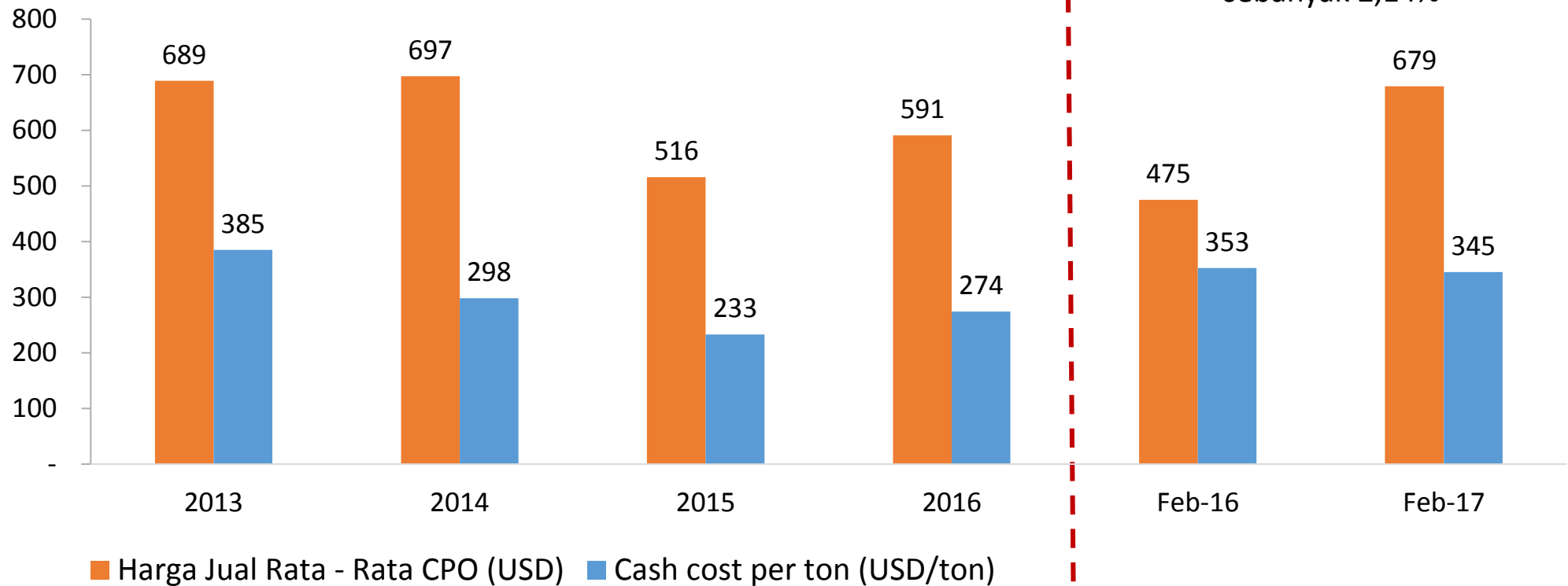
YoY produksi dan penjualan CPO meningkat masing-masing sebesar 26,9% dan 8,5%



Catatan:  
- Data per 31 Desember 2016

# Biaya Produksi yang Rendah

## Rata-rata harga jual CPO dan *Cash Cost* per Ton USD

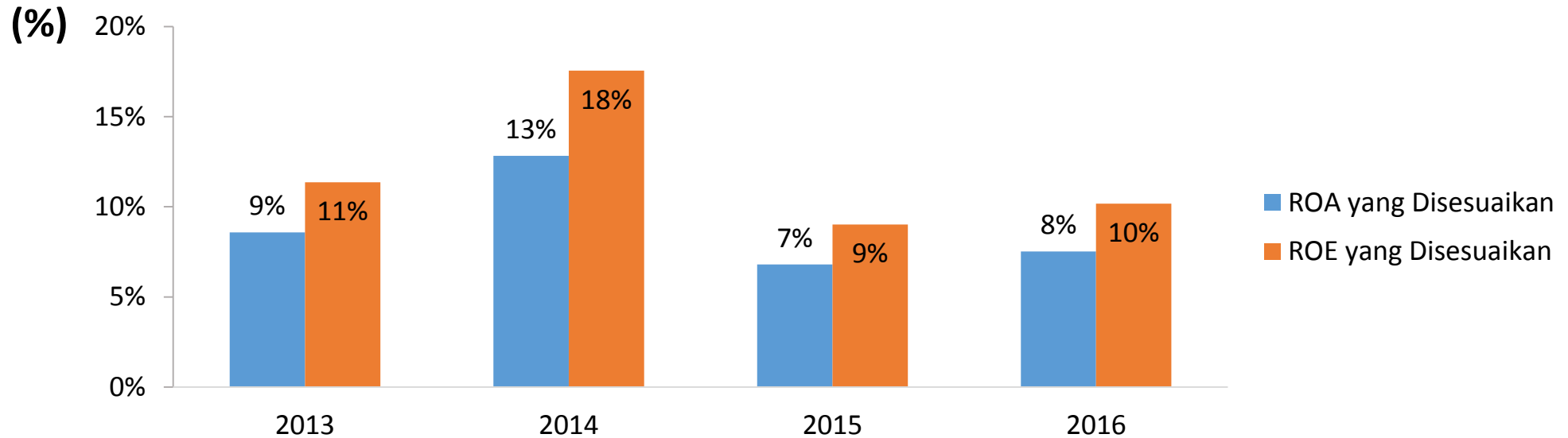


### Catatan:

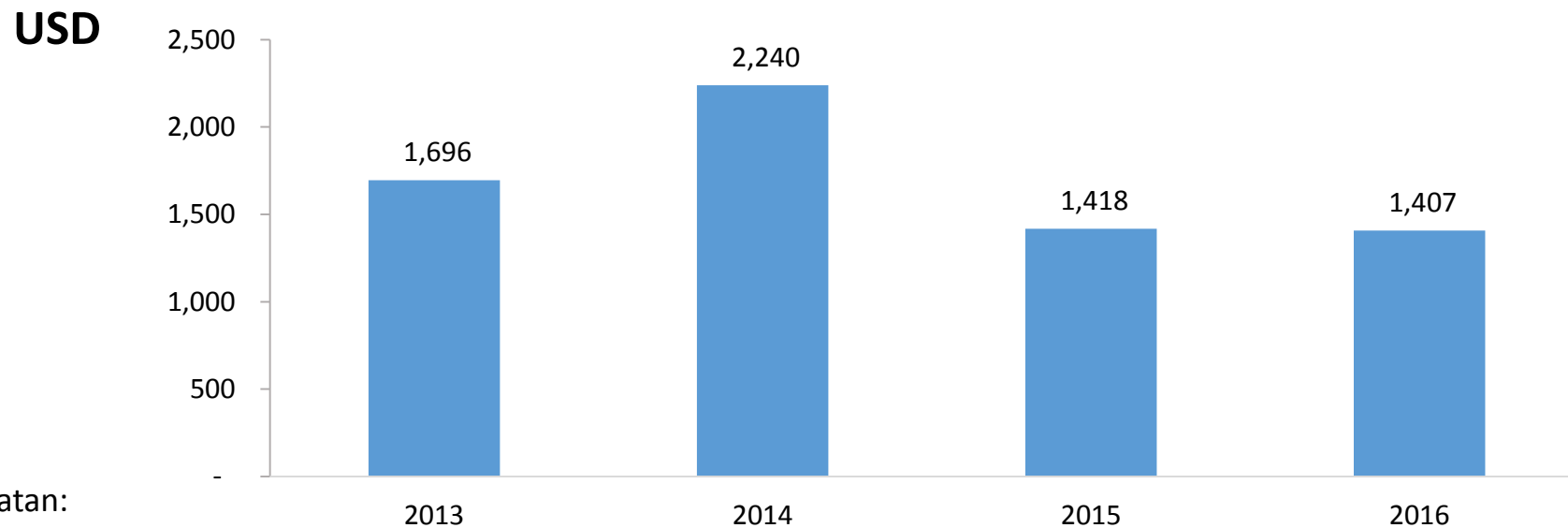
1. Data per 31 Desember 2016
2. *Cash cost* per ton selama 2016 tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Kalimantan Barat. *Cash cost* termasuk Kalimantan Barat sebesar USD 327
3. *Cash Cost* per ton pada 2M16, 2M17 termasuk lahan yang baru menghasilkan, Kalimantan Barat

# Kinerja Keuangan – Perkebunan yang Menghasilkan

## ROA and ROE yang disesuaikan



## EBITDA per Ha



### Catatan:

1. Data per 31 Desember 2016
2. ROA, ROE dan EBITDA per hektar hanya dihitung dari perkebunan yang sudah menghasilkan



# Operasional – Sekilas Pandang

Sagu

# Sagu - Pengenalan

## Apa itu Sagu?

- Pohon sagu biasanya tumbuh di hutan, namun juga bisa dibudidayakan secara komersial
- Pohon sagu tumbuh di dalam rumpun yang terdiri dari 3 sampai 5 pohon dengan jarak yang berbeda dan mempunyai masa hidup kurang lebih 10 tahun
- Pati sagu diperoleh dari batang pohon sagu
- Kadar pati paling tinggi ditemukan pada saat pohon sagu berada pada masa berbunga pada umur 9 sampai 10 tahun
- Masa panen terbaik adalah dalam kurun waktu 3 bulan dari sebelum sampai sesudah masa awal berbunga

## Istilah

1

“Rumpun”



2

“Batang”



3

“Tual”



# Sagu - Pengenalan

## Penggunaan Sagu

### Makanan

- Mie
- “Nasi” bergizi
- Produk roti
- Minuman
- Penganan manis
- Produk berbahan dasar susu dan makanan penutup
- Produk makanan olahan
- Serat makanan
- Pati modifikasi



### Barang Industri

- Kertas
- Bahan kimia
- Tekstil
- Logam dan bahan perekat
- Bahan Obat/ Industrial Ethanol
- Glukosa dekstrosa



# Bisnis Sagu

- Jumlah Investasi : USD 46,3 juta
- *Soft launch*: 27 Oktober 2015
- Operasi komersil: 2017 dengan target harga USD 407 – 500 per ton.
- Kapasitas pabrik sebesar 1.250 ton/bulan dan direncanakan akan ekspansi menjadi 2.500 ton/bulan.
- Aktivitas di 2017 akan difokuskan untuk pengembangan pasar domestik dan ekspor.



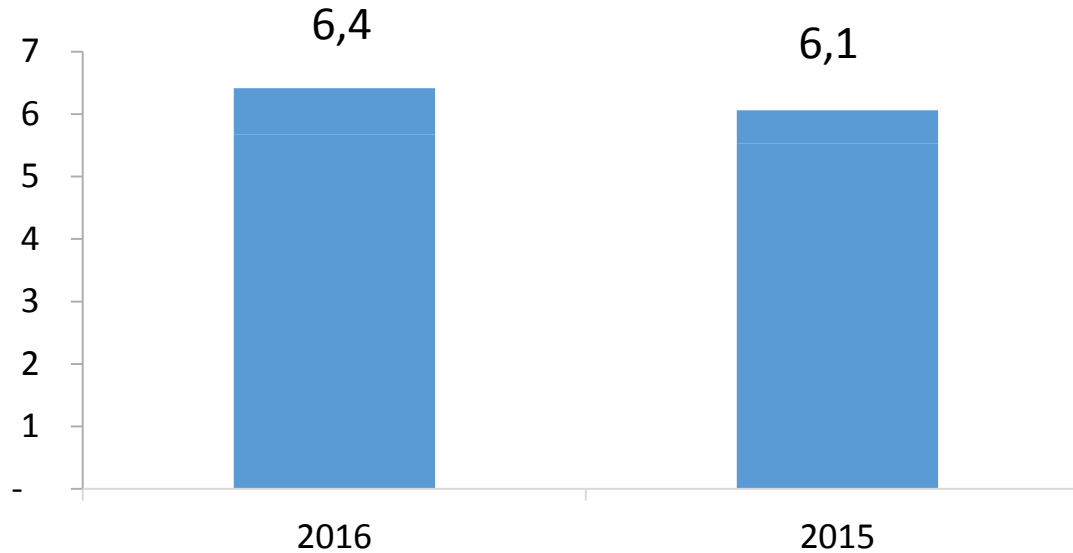
# Operasional – Sekilas Pandang

**Energi Terbarukan**



# Energi Terbarukan

Penjualan dan Pendapatan Jasa  
USD Juta



## Biogas

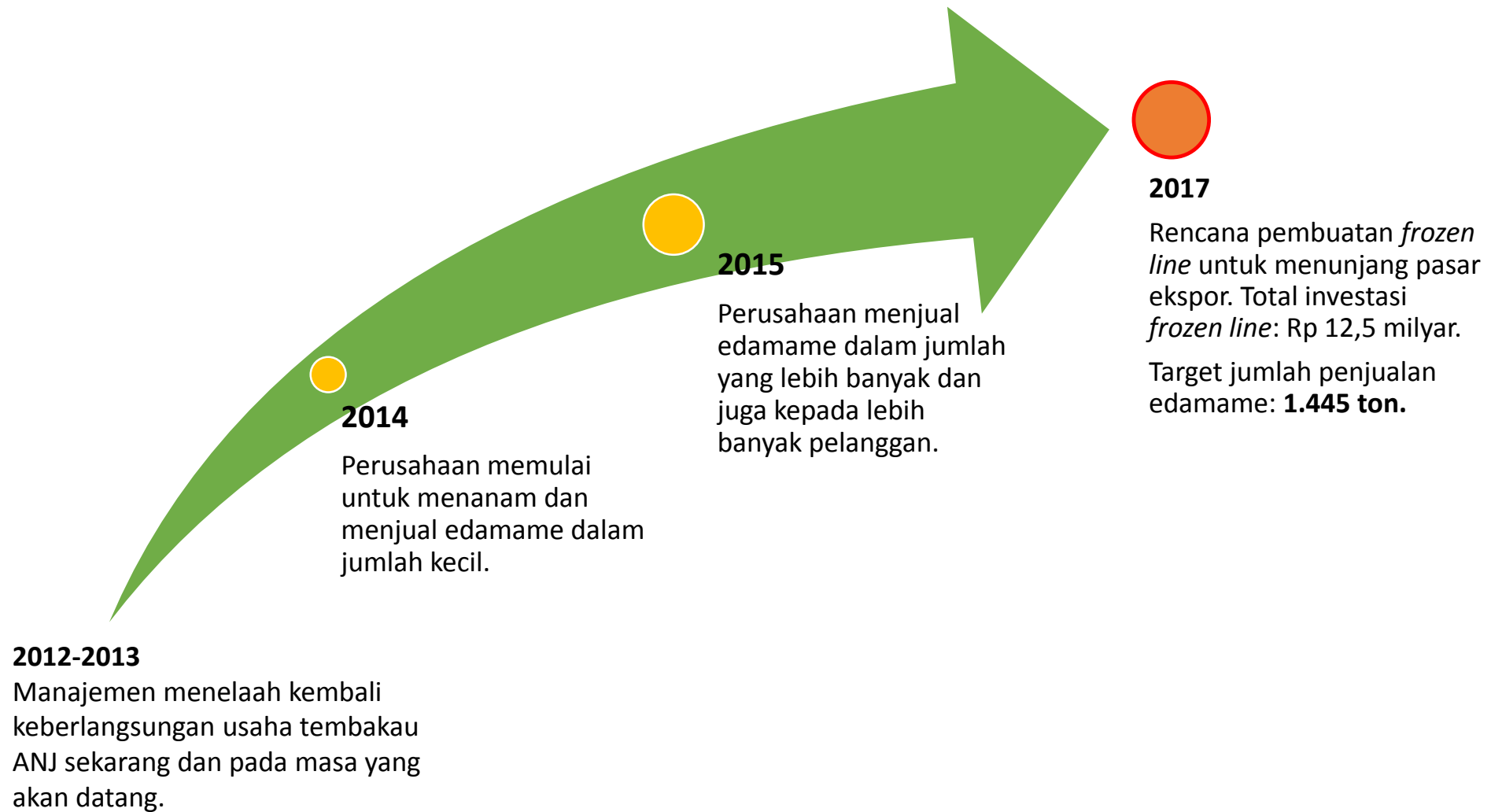
- Berlokasi di Pulau Belitung dan dikelola oleh PT Austindo Aufwind New Energy
- Memulai operasi dengan kapasitas awal 1,2MW dan ditingkatkan menjadi 1,8MW di 2015.
- Memperoleh Perjanjian Pembelian Daya (*Power Purchase Agreement*) dengan PLN dengan tarif tetap Rp 975,-
- Memasuki tahap negosiasi dengan PLN terkait pengajuan tarif baru ke Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral sesuai dengan Permen No 12/2017



# Operasional – Sekilas Pandang

## Edamame

# Perkembangan Proyek Edamame



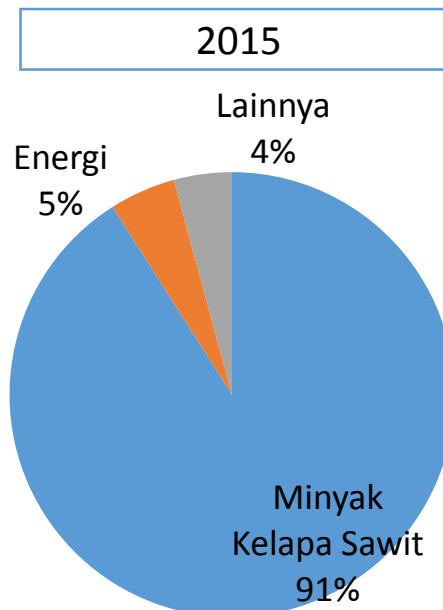
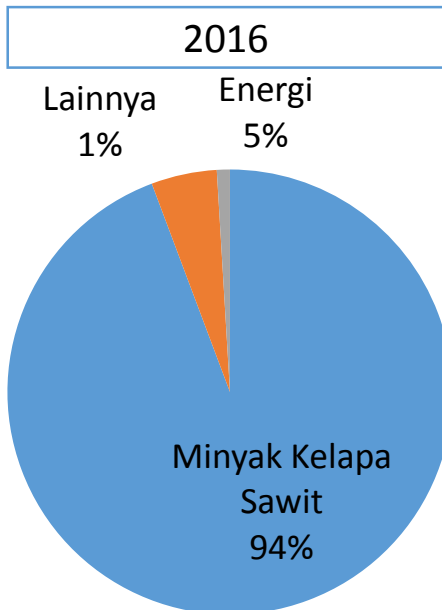
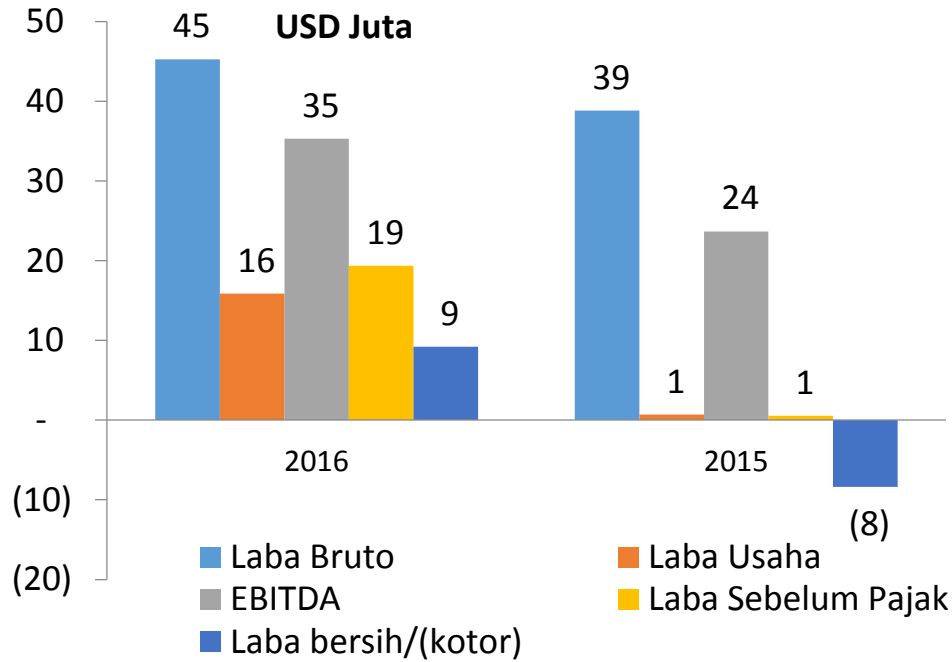


# Kinerja Keuangan

# Laporan Laba Rugi Konsolidasi

## Highlights Pendapatan

USD Juta



| Dalam USD '000                         | 2016          | 2015            | Selisih       | %              |
|--|---------------|-----------------|---------------|----------------|
| Pendapatan                             | 134.443       | 125.994         | 8.449         | 6,7%           |
| Beban Pokok Pendapatan                 | (89.157)      | (87.138)        | (2.019)       | 2,3%           |
| <b>Laba Bruto</b>                      | <b>45.286</b> | <b>38.856</b>   | <b>6.430</b>  | <b>16,5%</b>   |
| Beban Usaha, bersih                    | (29.424)      | (38.139)        | 8.715         | 22,9%          |
| <b>Laba Usaha</b>                      | <b>15.862</b> | <b>717</b>      | <b>15.145</b> | <b>2111,6%</b> |
| Bagian laba bersih entitas asosiasi    | 73            | (1.929)         | 2.002         | 103,8%         |
| Pendapatan (beban) keuangan, bersih    | 3.431         | 1.769           | 1.662         | 94,0%          |
| <b>Laba Sebelum Pajak</b>              | <b>19.367</b> | <b>558</b>      | <b>18.809</b> | <b>3373,8%</b> |
| Beban Pajak                            | (10.167)      | (8.944)         | (1.223)       | 13,7%          |
| <b>Laba bersih/(kotor)</b>             | <b>9.199</b>  | <b>(8.386)</b>  | <b>17.586</b> | <b>209,7%</b>  |
| Penghasilan komprehensif lainnya       | 2.673         | (7.819)         | 10.492        | 134,2%         |
| <b>Jumlah laba (rugi) komprehensif</b> | <b>11.872</b> | <b>(16.205)</b> | <b>28.077</b> | <b>173,3%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>35.296</b> | <b>23.689</b>   | <b>11.607</b> | <b>49,0%</b>   |
| <b>EBITDA margin (%)</b>               | <b>26,3%</b>  | <b>18,8%</b>    | <b>7,5%</b>   | <b>39,6%</b>   |

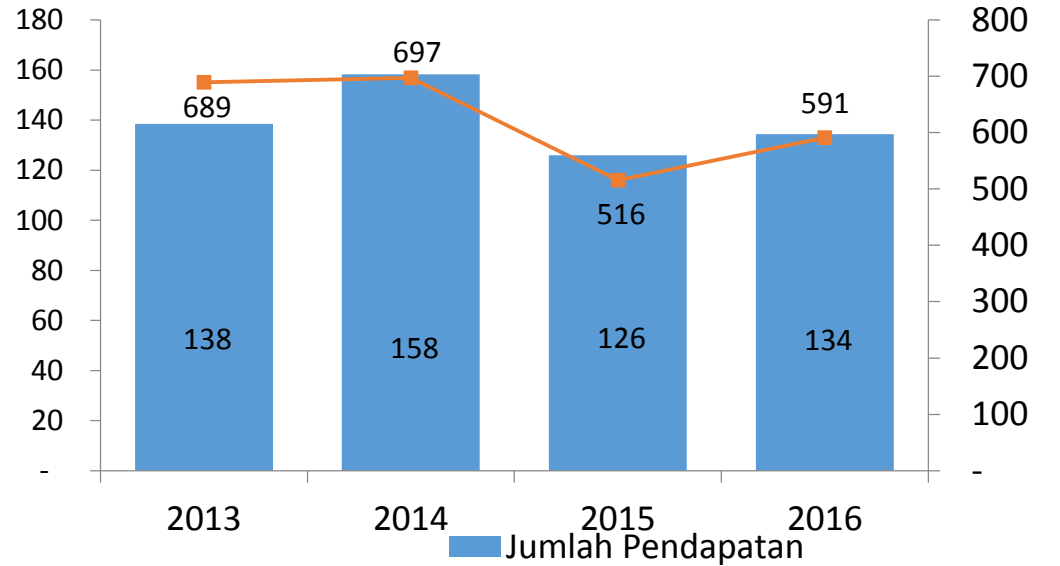
## Penjualan dan Konsesi

| Pendapatan (dalam USD '000) | 2016           | 2015           | Selisih      | %           |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| Kelapa Sawit                | 126.762        | 114.629        | 12.133       | 10,6%       |
| Energi                      | 6.411          | 6.058          | 353          | 5,8%        |
| Lainnya                     | 1.270          | 5.307          | (4.037)      | -76,1%      |
| <b>Jumlah</b>               | <b>134.443</b> | <b>125.994</b> | <b>8.449</b> | <b>6,7%</b> |

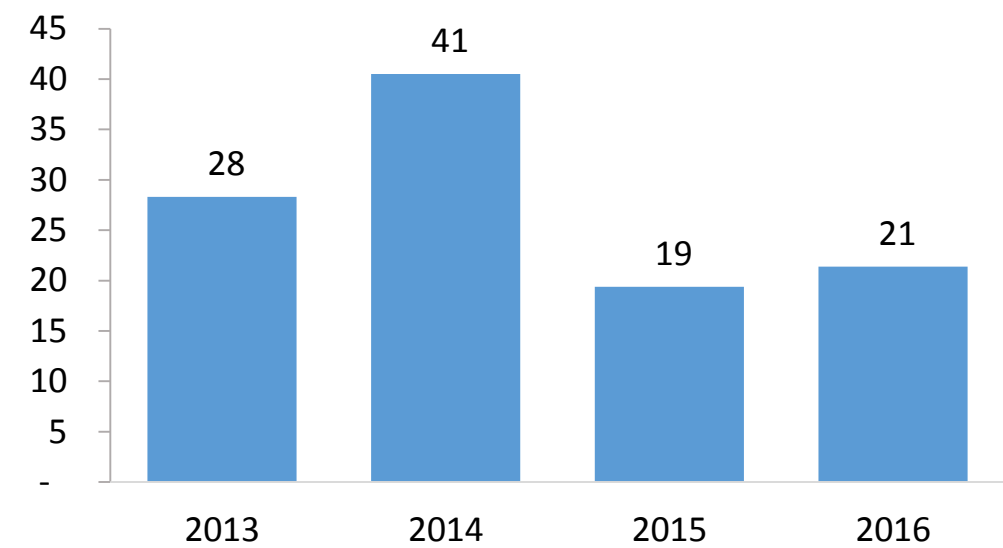
Catatan  
- Data per 31 Desember 2016

# Rekam Jejak Kinerja Keuangan

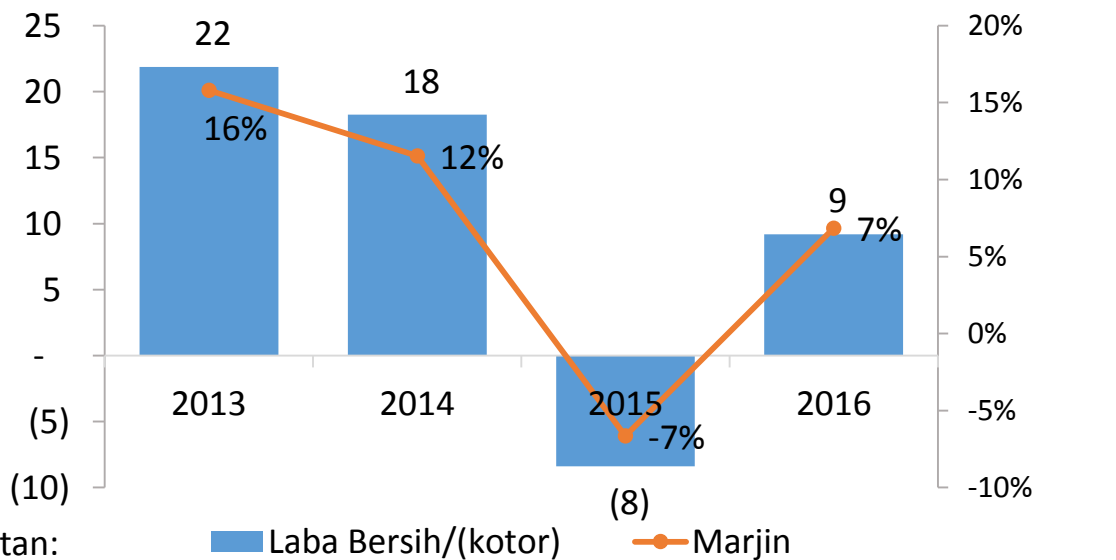
**Jumlah Pendapatan**  
USD Juta



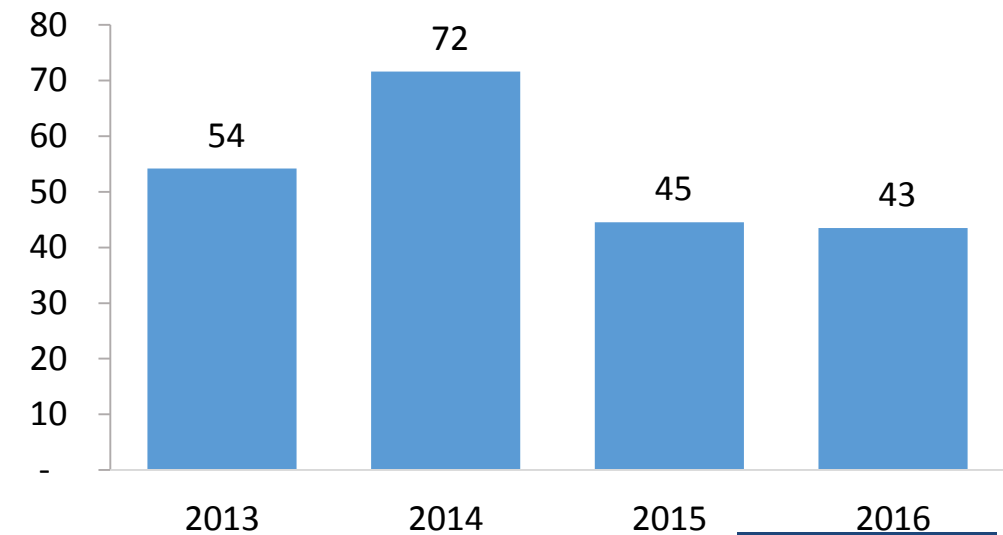
**Laba Bersih (Perkebunan Menghasilkan)**  
USD Juta



**Laba Bersih**  
USD Juta



**EBITDA (Perkebunan Menghasilkan)**  
USD Juta



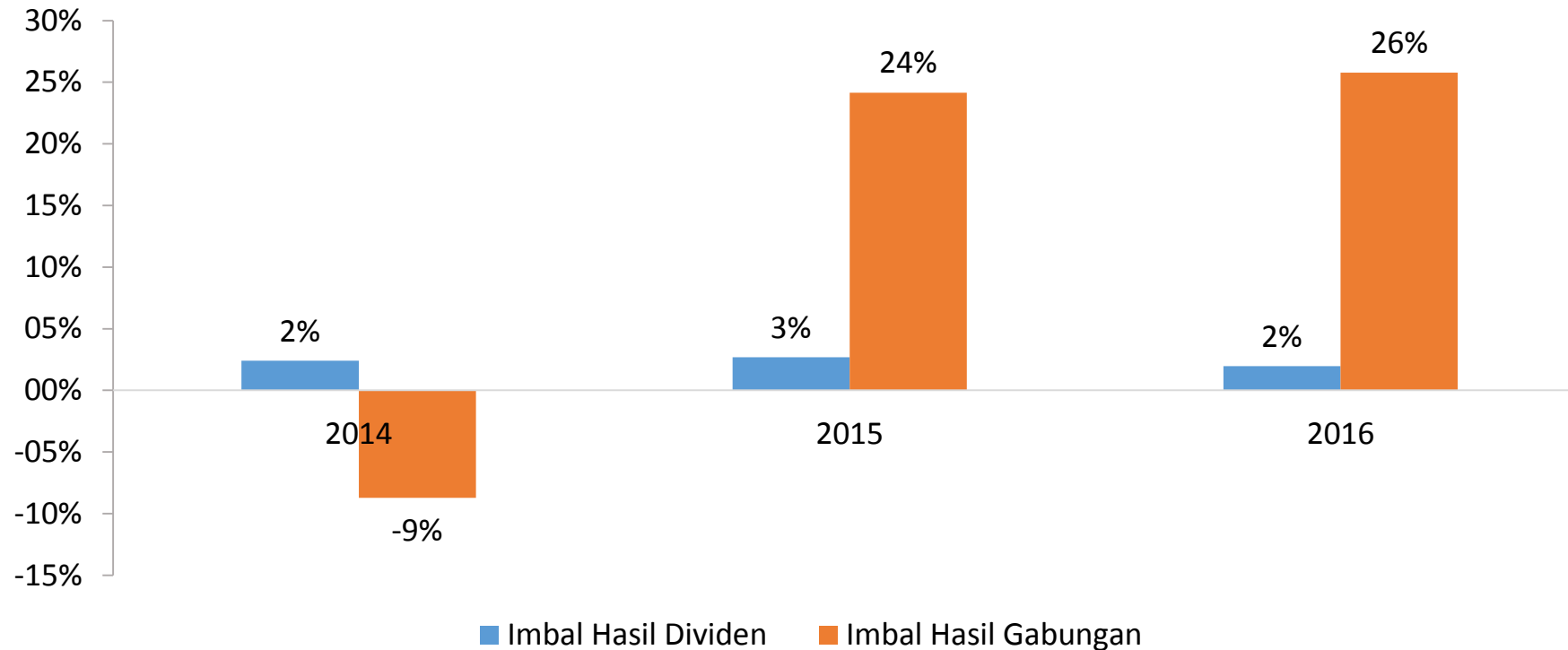
Catatan:

■ Laba Bersih/(kotor)    ● Marjin

1. Data per 31 Desember 2016

2. Jumlah pendapatan adalah jumlah pendapatan dari penjualan dan konsesi jasa

# Imbal Hasil Dividen dan Imbal Hasil Gabungan



|                      | 2014   | 2015  | 2016  |
|----------------------|--------|-------|-------|
| Dividen              | Rp35   | Rp35  | Rp35  |
| Selisih Harga Saham  | -Rp165 | Rp285 | Rp380 |
| Imbal Hasil Dividen  | 2,4%   | 2,7%  | 2,0%  |
| Imbal Hasil Gabungan | -8,7%  | 24,2% | 25,8% |



# Strategi Pertumbuhan



# Strategi Pengembangan ANJ

## Pengembangan Jangka Pendek (2017-2018)

- PPM dan PMP di Papua dengan 4.640 Ha lahan yang telah ditanam dan 44.000 Ha lahan yang dapat ditanami.
- Studi kelayakan dan interkoneksi pembangkit tenaga biogas 2 MW di Kalimantan
- Pabrik tepung sagu alami di Papua dengan kapasitas 1.250 ton per bulan dimulai di 2017.
- Penjualan edamame beku mulai dijalankan di tahun 2018.

## Pengembangan Jangka Panjang (2019 dan selanjutnya)

- Pabrik CPO kedua KAL akan siap beroperasi di 2019.
- Pabrik CPO di Papua akan siap beroperasi di 2019
- Pembangkit tenaga biogas di Kalimantan diharapkan selesai di 2019
- Peningkatan kapasitas pabrik sagu

- *Secara proaktif meningkatkan efisiensi operasi dan sinergi di semua lini usaha.*
- *Tetap aktif meningkatkan struktur tata kelola yang baik*
- *Melanjutkan strategi lima tahun kami dalam mengembangkan bisnis minyak kelapa sawit dan sagu di Papua secara bertanggung jawab.*
- *Secara terus-menerus memperkuat komitmen kami untuk keberlanjutan*

# Terima Kasih

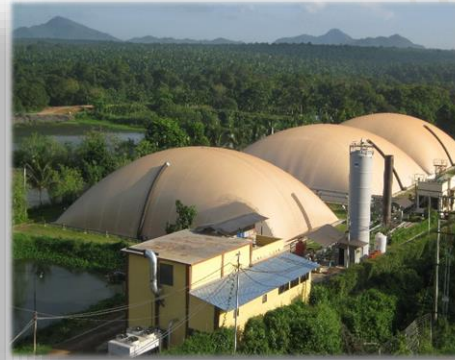
Kelapa Sawit



Sagu



Energi Terbarukan



Edamame



**PT Austindo Nusantara Jaya Tbk**

Atrium Mulia, 3A Floor, Suite 3A-02

Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B10-11

Jakarta 12910 - Indonesia

T: +62 21 29651777

F: +62 21 29651788

E: [investor.relations@anj-group.com](mailto:investor.relations@anj-group.com)

[www.anj-group.com](http://www.anj-group.com)